



Om att hålla i tömmarna

Ett nytt år möter oss och känslan av utmanande tider drabbar hela samhället. Ansvaret vi har är att hantera de frågor som vi själva äger. Den översyn och de åtgärdsområden styrelsens aviserade i december har utmynnat i ett program med nio olika punkter. Det spänner över hela fältet av frågor som vi själva kan påverka. Första halvåret blir en intensiv beredning i tanken att förbereda ST och travet inför kommande år. Detta tar jag upp i årets första månadsbrev.

Det ofta vi inom travet pekar åt andra håll som förklaringar till fel eller brister. Det är sällan ansvarsfullt med insikten att det vi själva kan styra och påverka är grunden för att både bygga självkänsla och framtidstro.

När vi valde att tillskjuta egna medel för att bibehålla den ekonomiska nivån från 2022 in i 2023 följde ansvaret att förstå att detta leder till behov av åtgärder och prioriteringar inför 2024. Utgångspunkten är resultatförbättrande åtgärder om cirka 90 mkr. Det är cirka fem procent av vår totala budgetram.

De nio områden vi nu skall belysa och föreslå åtgärder inom spänner över hela det ekonomiska fältet; prioriteringar och omprioriteringar, kostnader och möjliga vägar till ökade intäkter. Dessutom skall vi se till att visa ägaransvar i ATG genom att i styrelsearbetet kunna definiera liknade resultatförbättrande åtgärder i vårt spelbolag.

Vi är inte på något sätt unika i denna nya verklighet. Tror att allt kan vittna om att likartade processer pågår i allt näringsliv och i samhället i stort.

Inom ST ska vi tydligt kunna beskriva vår väg framåt och styrelsen kommer se till att de avvägningar vi kommer att ställas inför också ske ges största möjliga förankring och delaktighet i de organ vi har till hands i vår nya styrmodell. Ordförandesamrådet, VD-samrådet och ST Konsortium kommer under året vara våra viktigaste forum för dessa frågor.

Ett tidigt exempel blir bedömningen av sportvolymen och senare tävlingskalendern för 2024. De relativt stora förändringar som skett för 2023 skall analyseras. En första strategisk diskussion kommer styrelsen att ha vid mötet i mars. Därefter kommer den till ST:s Konsortium i april. På det sättet bereder vid denna stora fråga rätt inför besluten under tidig höst.

Vi om några förstår innebörden i att hålla i tömmarna. Precis så hoppas jag att vi ska se arbetet vi står inför och därmed göra vad vi kan för att möta den framtid vi verkligen vill vara en del av.



Med hälsningar

Anders Källström

Ordförande Svensk Travsport

PS Ni når mig enklast på anders@kallstroms.se